Универзитет „Гоце Делчев" - Штип

УНИВЕРЗИТЕТСКИ БИЛТЕН

Број 110, 1 октомври 2013 година

октомври 2013 година
Штип

СОДРЖИНА

РЕФЕРАТ за избор на еден наставник во сите звања за научната област економика на земјоделството и развој на Земјоделски факултет при Универзитет „Гоце Делчев” во Штип 3

РЕФЕРАТ за избор на еден наставник во сите звања за наставно-научните и уметнички области/дисциплини музички форми со анализа и хармонија и полифонија со анализа на Факултет за музичка уметност при Универзитет „Гоце Делчев” во Штип 15

РЕЦЕНЗИЈА на учебникот „Дупчење и минирање” од авторот проф. д-р Ристо Дамбов, Факултет за природни и технички науки, Институт за рударство, Универзитет „Гоце Делчев” во Штип 24

ПРЕГЛЕД на наслови на теми за изработка на магистерски/специјалистички трудови одобрени од наставно-научниот совет на единицата 27

Издавач:
Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип

Главен и одговорен уредник: проф. д-р Саша Митрев
Уредници: проф. д-р Блажо Боев, м-р Ристо Костуранов
Лектор: Даница Гавриловска-Атанасовска
Техничко уредување: Славе Димитров, Благој Михов

Р Е Ф Е Р А Т

ЗА ИЗБОР НА ЕДЕН НАСТАВНИК ВО СИТЕ ЗВАЊА ЗА НАУЧНАТА ОБЛАСТ ЕКОНОМИКА НА ЗЕМЈОДЕЛСТВОТО И РАЗВОЈ НА ЗЕМЈОДЕЛСКИ ФАКУЛТЕТ ПРИ УНИВЕРЗИТЕТ „ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ“ ВО ШТИП

Со Одлука бр. 1802-362/8 од 16.9.2013 година, донесена на 90. седница на Наставно-научниот совет на Земјоделски факултет, одржана на 13.9.2013 година, определени сме за членови на Рецензентска комисија за избор на *еден наставник во сите звања* за наставно-научната област *економика на земјоделството и развој* на Земјоделски факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип.

Конкурсот за овој избор беше објавен во весникот „Нова Македонија“ на 5. 9. 2013 година и во предвидениот рок се пријави кандидатката Еленица Софијанова, доцент на Земјоделскиот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип.

Врз основа на приложената документација и нашето познавање на кандидатката, чест ни е на Наставно-научниот совет на Земјоделскиот факултет да му го поднесеме следниов

И З В Е Ш Т А Ј

Биографски податоци

Кандидатката **д-р Еленица Софијанова** е родена 19 јули 1965 година во Велес. Основно образование и средно гимназиско образование завршува во родното место.

Во учебната 1985 година кандидатката дипломира на Педагошката академија „Климент Охридски“ во Скопје, а во 1989 дипломира на Филозофскиот факултет на група Педагогија при Универзитетот „Свети Кирил и Методиј“ во Скопје.

Во учебната 2005 година кандидатката магистрира во областа менаџмент на човечки ресурси со тема „Влијанието на менаџерот во управувањето со организациските конфликти“ на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања при Универзитетот „Свети Кирил и Методиј“, а на 15 мај 2007 година на истиот Институт со успех ја одбранува докторската дисертација од областа на менаџментот на тема „Менаџерските и социолошките аспекти на диверсификацијата во стиловите на менаџирање, детерминирани според начинот на разрешување на конфликтните ситуации“ и се стекнува со академски степен доктор по менаџмент.

Од 24 декември 1995 година е вработена во основно училиште во Велес, како наставник по одделенска настава.

Со Одлука на Наставно-научниот совет на Земјоделски факултет (бр. 1802-61/4 од 5 март 2009 год.) е избрана во наставно звање доцент, каде што работи и денес.

Во периодот по изборот за доцент на Земјоделскиот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип има остварено значајни активности во областа на наставно-образовната дејност, научноистражувачката, стручно-апликативната и организациската дејност, и тоа:

Наставно-образовна дејност

Д-р Еленица Софијанова е ангажирана во наставата како доцент по следниве предмети:

- **прв циклус студии**

Развој на хумани ресурси за студентите на Земјоделски факултет
(зимски семестар)

– 2009/2010 – Штип, Свети Николе, Кавадарци, (2+2+1) предавања
– 2010/2011 – Свети Николе, Струмица, Штип и Кавадарци
– 2011/2012 – Штип, Свети Николе, Кавадарци, Струмица

Менаџмент во интегралното земјоделско производство за студенти на Земјоделскиот факултет (зимски семестар)

– 2013/2014 – Струмица, (1+1+1)

Агроменаџмент за студенти на Земјоделски факултет
(Зимски семестар)

– 2013/2014 – Штип (1+1+1)

TQM - Менаџмент на целосен квалитет во здравствениот сектор за студентите на Економски факултет
(зимски семестар)

– 2010/2011 – Штип (3+2+0) предавања
– 2010/2011 – Штип
– 2011/2012 – Штип
– 2012/2013 – Штип

Основи на економија за студентите на Земјоделски факултет
(летен семестар)

– 2009/2010 – Штип, Свети Николе, Струмица и Кавадарци (2+2+1), предавања
– 2010/2011 – Штип, Свети Николе, Струмица и Кавадарци
– 2011/2012 – Штип, Свети Николе, Струмица и Кавадарци

Економика во земјоделието за студентите на Земјоделски факултет
(летен семестар)

– 2012/2013 – Штип, Свети Николе, Струмица и Кавадарци

Маркетинг на грозје и вино за студентите на Земјоделски факултет
(летен семестар)

– 2011/2012 – Кавадарци (2+2+1)
– 2012/2013 – Кавадарци

Деловна здравствена комуникација за студентите на Економски факултет
(летен семестар)

– 2010/2011 – Штип (2+2+1) предавања
– 2010/2011 – Штип
– 2011/2012 – Штип
– 2012/2013 – Штип

втор циклус студии

– Основи на менаџмент (2+1+1)
– Маркетинг и промоција на грозје и вино (2+1+1)
– Земјоделска рурална политика (2+1+1)

Д-р Еленица Софијанова е автор на една рецензирана скрипта од областа на менаџментот на Универзитетот „Гоце Делчев“ – Штип, две книги кои се користат како дополнителна литература по предметот Развој на хумани ресурси на Земјоделски факултет и предметот Конфликт менаџмент на Економски факултет, и тоа:

- **Еленица Софијанова**, Матлиевска Маргарита, Јованов Тамара, 2013 Деловна комуникација, Универзитет „Гоце Делчев” - Штип, Економски факултет. ISBN 978-608-4504-51-1
- **Еленица Софијанова**, 2010, Управувањена организациски конфликти, Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип, Земјоделски факултет, Одлука бр. 1802-130/16 од 23.8.2010 година, рецензија во „Универзитетски билтен“ бр. 48, октомври 2010 г.
- **Еленица Софијанова**, 2010, Неконтролирана конфликтност во организациското однесување, Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип, Земјоделски факултет, Одлука бр. 1802-130/16 од 23.8.2010 година, рецензија во „Универзитетски билтен“ бр. 48, октомври 2010 г.

Д-р Еленица Софијанова е член во комисија за одбранет магистерски труд, член на 16 комисии за завршни испити, член на 15 комисии за одбрана на дипломски работи и ментор на повеќе од дваесет дипломски работи.

Д-р Еленица Софијанова е рецензент (заедно со проф. д-р Трајко Мицевски) на книгата „Бизнис комуникации-наука и практика“ од авторот доц. д-р Елизабета Митрева, рецензент на книгата „Подобрување на квалитетот на образованието во услови на децентрализација“ од авторот м-р Рефика Селмановиќ. Во изминатиов период меѓу двата избори е рецензент на избор на еден асистент (два пати) и еден наставник во звање доцент.

Научноистражувачка дејност

Објавени научни и стручни трудови од последниот избор до денес

Резултатите од научната и стручната активност на кандидатката д-р Еленица Софијанова се презентирани на домашната и странската научна јавност преку следниве научни и стручни трудови:

1. Dimovska, Violeta and **Sofijanova, Elenica** and Ilieva, Fidanka (2013) Agro-biological characteristics of three Sauvignon blanc (Vitisvinifera L.) clones, growing in R. Macedonia, Plant studies, International scientific on-line journal “Science & Technologies”, III (6). pp. 9-14. ISSN 1314-4111

Во овој оригинален труд станува збор за три различни клонови на Совињон бланк во периодот од 2007 до 2009 г. (242.316 и 297) и економскиот профит од нив. Овој вид на вино се одгледува во област во Скопје, Република Македонија, се изучуваат нивните агробиолошки карактеристики. Расадот беше воведен во 1999/2000 г. од Франција, а истиот беше поставен во вид на насади и испратен на Земјоделски институт. Целта беше споредбеното испитување на плодноста на пупки и реализирани култура од 3clones на Совињон бланк, кои се одгледуваат во исти агроеколошки услови и се применуваат на оптимална агротехнички и ampelo-технички мерки.

2. **Sofijanova, Elenica** and Dimovska, Violeta and Catleska, Vesna and Spirovska, Maja (2013) Commitment to quality in agribusiness. International Scientific on-line Journal “Science & Technologies”, 3 (6). pp. 1-4. ISSN 1314-4111

Во овој оригинален научен труд е презентирана и истражувана политиката за квалитет и организациските капацитети кои се присутни и претставуваат основен услов. За една организација да биде навистина ефективна, секој дел од неа мора да работи правилно, заедно-тимски, признавајќи дека секој човек и секоја активност влијае, и пак е под влијание од страна на другите. Управувањето мора да биде посветено кон постојано подобрување на квалитетот, а не само еден - чекор подобрување без континуитет. Овие идеи мора да бидат наведени во политиката за квалитет која бара највисокото раководство да ја воспостави

„организација" за квалитет, да се идентификува потребите на клиентите и перцепција на потреби, да се оцени способноста на организацијата да ги задоволат овие економски потреби.

3. **Sofijanova, Elenica** and Kuzelov, Aco and Fotov, Risto and Catleska, Vesna (2013) Implementing teamwork for quality in agribusiness. International scientific on-line journal "Science & Technologies", 3 (6). pp. 1-4. ISSN 1314-4111, Stara Zagora, Bugarija

Во овој научен труд се презентираат размислувањата за имплементирање на тимската работа. Од истражувањата и добиените резултати може да се констатира дека тимскиот пристап за решавање на проблемите функционира. Тој ги внесува вештините и иницијативите на сите вработени кои се вклучени во процесот. Ова може да значи промена во културата која мора да биде поддржана од страна на менаџментот, преку квалитативно подобрување на тимот или квалитативните активности на кругот.

4. Ilievski, Mite and Spasova, Dragica and **Sofijanova, Elenica** and Koleva Gudeva, Liljana and Georgievski, Milan and Markova, Natalija (2013) The role of crop production in receiving of biodisel as a new entrepreneurial opportunities in the Republic of Macedonia. International Scientific on-line Journal "Science & Technologies", III (6). pp. 17-23. ISSN 1314-4111, Stara Zagora, Bugarija

The role of plant production in the creation of new organic values is huge. Crop production, which is under the control of the people is placed in order to provide subsistence for the whole civilization and creating products who improve society and enable it's sustainability. Today in the world is known through the 2 900 cultural plant species of which about 120-150 are grown for commercial purposes. In Republic of Macedonia the number of cultural plant species is much smaller. As raw material for the biofuel plant which will be a high energy value and opportunity for biorenewables serve a greater number of cultural plant species which in their seed contains a higher percentage of oil.

5. **Sofijanova, Elenica** and Fotov, Risto and Kletnikoski, Petar (2012) Quality function and the effective manager. Yearbook of Faculty of Agriculture, 2011, XI. pp. 7-15. ISSN 1409-987X

Во овој оригинален научен труд се презентира квалитетот, како вредносна димензија во организациите. Во многу организации менаџмент системите се набљудуваат во поглед на внатрешна динамика помеѓу маркетингот, дизајнот, производството, дистрибуцијата и сметководството. Поради тоа е потребно да се создаде еден поширок систем кој ги вклучува и интегрира интересите на потрошувачите и производителите.

6. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2012) Learning versus "Training and teaching" for quality (LTT) in agribusiness. International scientific on-line journal "Science & Technologies", pp. 159-162, Stara Zagora, Bugarija

To many people in business learning means training. They seem to see learning as a frill, with no link to business results (or other desired results). At worst, learning means "taking in information" -listening to a lecture or reading an assigned text, with no relevance to the future you are creating. Training is the single most important factor in actually improving quality, once commitment to do so is present. Learning always occurs over time and in "real life" contexts, may be difficult to control, but it generates knowledge that lasts, enhanced capacity for effective learners action in settings that matter to the learner.

7. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar and Dimovska, Violeta and Dimitrovski, Zoran (2012) Comparative Economic Analysis of Wheat Production Using Certified and Uncertified Seed: The Case of Ovcepole Region in Republic of Macedonia. Scientific Works of UFT Volume LIX- 2012 "Food Science, Engineering and Technologies". pp. 922-926, Plovdiv, Bugarija

The use of certified seeds of improved varieties is one of the basic factors towards increasing productivity and quality in crop production, consequently raising the income of the farmer. In this study the economical benefit of the wheat production using certified and uncertified seed in

the region of Ovcepole in Republic of Macedonia, have been evaluated by using data collected by using pre-tested interview schedule, applying face– to–face interview method.

8. Kuzelov, Aco and **Sofijanova, Elenica** (2012) Some chemical and microbiological characteristics of modified atmosphere vacuum - packaged beef meat. International scientific on-line journal “Science & Technologies”, I (3). pp. 152-155. ISSN 1314-4111, Stara Zagora, Bugarija

Fresh beef was stored in mixtures of carbon dioxide and oxygen, as well as one control - traditional packaging with film overwrap. Measurements were made of gas exchanges, color of the meat and some chemical and microbiological characteristics of different beef muscle parts during cold storage for 2, 7 and 14 days. Results indicated that low-oxygen carbon monoxide gas flush had a stabilizing effect for preventing the development of surface discoloration.

9. Dimovska, Violeta and Ivanova, Violeta and Ilieva, Fidanka and **Sofijanova, Elenica** (2011) Influence of Bioregulator Gibberellic Acid on Some Technological Characteristics of Cluster and Berry from Some Seedless Grape Varieties. Journal of Agricultural Science and Technology, 1. pp. 1054-1058. ISSN 1939-1250

10. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2011) Intellectual Capital - a New Form of Creating an Economic Competitiveness in a Global Economy. Megunarodna naucna konferencija, Sozopol. ISSN 1313-7123

The knowledge society has been a tremendous accelerator of economic and social progress. The quality of society is largely determined by its capacity to generate genuine learning and team work and to produce new visionary knowledge. Measuring this capacity is a prerequisite for having the intellectual capital high on the political agenda of nations’ decision-making processes. A new economic landscape is emerging based on intangibles, or an evolution toward Knowledge

11. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar and Fotov, Risto (2011) Correlation Dependence between Consumer Needs Satisfaction and Profit Making in Agribusiness. International scientific on-line journal “SCIENCE & TECHNOLOGIES”, I (6). pp. 7-10. ISSN 1314-4111

In this transition period, marketing management is diversifying its role – from analyzing the methods for cost reduction and improvement the physical efficiency of product movement from producers to consumers - towards new approach, understanding consumer needs as a basis for product improvement which will meet those needs.

12. Dimovska, Violeta and Ivanova, Violeta and Ilieva, Fidanka and **Sofijanova, Elenica** (2011) Influence of Bioregulator Gibberellic Acid on Some Technological Characteristics of Cluster and Berry from Some Seedless Grape Varieties. Journal of Agricultural Science and Technology B, 1. pp. 1054-1058.

Solutions of gibberellic acid prepared at three concentration levels including 5, 10 and 20 mg/L, were applied at two seedless grape varieties, Thompson and Belgrade, by spraying, during the three different periods of the vine growing: before blooming, after blooming and before veraison, in order to study their influence on some cultural technological characteristics.

13. **Sofijanova, Elenica** and Marjanova Jovanov, Tamara and Kletnikoski, Petar (2011) Marketing strategy - a strong base for tourism growth and development: A Case study analysis – Republic of Macedonia. Collections of Papers, The Second International Scientific Congress - Biennale: The influence of tourism on economic development. pp. 682-691.

The National Prosperity is not inherited, it is created. Michael. E. Porter Tourism offers an important development and business opportunity for every national economy. In view of the current development level of Macedonian tourism and the existing development potential, tourism is positioned to become one of the leading branches of industry in the Macedonian economy, thus making a significant contribution to the country’s development objectives

14. Dimovska, Violeta and Ivanova, Violeta and Ilieva, Fidanka and **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2011) The State of Table Grape Varieties in R. Macedonia. International scientific on-line journal “Science & Technologies”, I (6). pp. 30-34. ISSN 1314-4111

In this work is given for surfaces and production of table grapes, conditions and the way on growing, the structure of the assortment, consumption of fresh grape (at home and export) as well as cold storage capacities and the possibility for storage.

15. Fotov, Risto and **Sofijanova, Elenica** (2010) Intellectual efforts and the economy. Megunardna naucna konferencija - Svishov,2010. pp. 156-166.

"Knowledge, skills and abilities of employees; the research team until manual workers who have developed a thousand different ways to improve the efficiency of the company. The intellectual effort is a collaboration, learning together the company and its costumers who make a firm link between them and which ensure their successful long-term business cooperation."

16. Fotov, Risto and Sofijanova, Elenica (2010) Intellectual Efforts and Economic. Jubilee international scietifical and practical conference. ISSN 978-954-23-0480-7

17. Marjanova Jovanov, Tamara and **Sofijanova, Elenica** and Dimovska, Violeta and Ivanova, Violeta (2010) Преку интегрирани маркетинг комуникации до подобро пазарно позиционирање на македонското вино. Годишен зборник 2010, 10. pp. 103-119. ISSN 1409-987X

Во овој научен труд се презентирани суштински размислувања за пазарното позиционирање на македонското вино. Имено, дали Македонија, со својата богата традиција како една од најстарите земји-производители на вино во светот, е навистина земја која може да произведува вино со врвен квалитет? Одговорот сосема сигурно е „ДА". Денес македонските вина се вбројуваат меѓу светските типови вино што нудат најдобра вредност и питкост, но за да може некој импресионирано да раскажува за одредено вино, првенствено треба да има од каде да се информира за виното и за земјата каде што се прави истото. За поголема препознатливост на македонските вина во светот е потребна државна стратегија направена заеднички од државните институции и винариите.

18. Nikolova, Marina and **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2009) Control and sertification of organic product. Годишен зборник 2009. pp. 101-110.

Во овој оригинален научен труд се презентира концепцијата за одржлив развој кој се претвори во почетна точка за разработување на еднаква економска и социјална политика во однос на околината не само на глобално, туку и на регионално и секторско ниво. Органското земјоделство е во основата на тој концепт. Со воведувањето на тој вид на земјоделство во пракса се отстрануваат или намалуваат негативните еколошки последици од конвенционалното земјоделство, се постигнува биолошка рамнотежа во производниот систем и се одржува и зголемува биолошката разновидност во некои региони и создавањето на стабилниот земјоделски систем.

19. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2009) New approach of management in organizational conflict situation. Годишен зборник 2009 - Yearbook, IX. pp. 3-46. ISSN 1409-987X

Во нашите организации сè уште не може да се согледа партнерски однос меѓу страните инволвирани во конфликтните ситуации. Конструктивен напредок недостасува, зашто нема висока организациска зрелост, согледана преку работно задоволство, целосна доверба и висока финансиска моќ. Сепак, процесот на диверсификација е започнат, а тоа се согледува од повремена употреба на заеднички договори кои ја зголемуваат инволвираноста и лојалноста на сите вработени во организацијата.

Конференции или научни собири

20. **Sofijanova, Elenica** and Zabijakin-Chatleska, Vesna (2013) High performance work practices and organizational performance: an analysis of the Macedonian food and beverage industry. In: XI International Scientific Conference "Management and Engineering'13", 23-26 June 2013, Sozopol.

Во овој оригинален научен труд се разгледува економската активност на фирмите во современото економско опкружување која станува сè покомплексна заради растечката

глобализација и либерализација на пазарите, променети барања на клиентите и инвеститорите, како и постојано зголемување на пазарната конкуренција. Како одговор, организациите постојано бараат начини за зголемување на перформансите и конкурентноста. Генерално, човечките ресурси, како работна сила и како бизнис функција, се третираат и како најголем оперативен трошок кој треба да се минимизира и како извор на повисока ефикасност. Напоредно со ваквата состојба во практиката, кај истражувачите се развива нов интерес за човечките ресурси како стратешки двигател на креирање вредност кој може да има значајни економски ефекти на крајните организациски резултати.

21. **Sofijanova, Elenica** (2013) Corporate governance and corporate responsibility in environmental management. In: XVIII Symposium on Biotechnology, 15-16, 03. 2013, Čačak, Srbija.

Во овој научен труд станува збор за корпоративното управување кое го означува начинот на кој се водат и контролираат компаниите, начинот на кој се создава корпоративна одговорност што подразбира подобрување на условите за работа, добро менаџирање со животната средина во која треба да се инвестира за да биде здрава и чиста со идна здрава работна сила. Се врши јасна дистинкција меѓу капиталот, управувањето со капиталот и менаџментот. За врвни резултати е потребен врвен менаџмент, потребна е транспарентност која е неопходна состојка на корпоративниот успех и за одржливиот економски раст.

22. **Sofijanova, Elenica** (2013) Planning and implementing change in agribusiness. In: XVIII Symposium on Biotechnology, 15-16, 03. 2013, Čačak, Srbija.

Во овој оригинален научен труд станува збор за системското планирање на секој процес (производствен и давање услуги) во кој е неоходно да се разгледуваат случувањата и активностите, фазите и одлуките, да се трансформираат во форми лесно разбирливи, информации кои треба да се достапни до сите вработени, да се вистинити, јасни и концизни.

23. **Sofijanova, Elenica** and Zdravkovska, Milka and Kovacevska, Ivona (2013) Systemic thinking in a function of the dynamic complexity. In: The 8th IRDO International Conference: Social Responsibility and Current Challenges, 07-09. 03.2013, Maribor.

Системското размислување претставува осетливост за регистрирање на добри меѓусебни зависности кои покажуваат единственост. Богатството со информации е преголемо за да може да се прими, што создава неконтролирана конфликтност од меѓузависноста согледана во промени, тешко прифатливи. Тоа доведува до распад на претпријатијата кои се потпираат на беспрекорни поединци со иновативни производи, кои сепак не се во состојба да ги обединат разликите во продуктивни заеднички цели. Се реализираат стратегиски планирања составени од „детални сложености“ во кои има многу променливи.

24. Dimovska, Violeta and Ivanova, Violeta and Ilieva, Fidanka and **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2012) Compariosn of three Chardonnay clones (Vitis vinifera L.), growing in Skopje'vineyard region, R.Macedonia. In: I International Symposium and XVII Scientific Conference of Agronomists of Republic of Srpska, March 19-22, 2012, Trebinje, Bosnia and Herzegovina. (In Press)

Some agro-biological and technological characteristics of three Chardonnay clones selections, including 95, 124 and 277, cultivated in Skopje's vineyard region, R. Macedonia (during the period from 2006 to 2008) were determined. Certificated seedling material was introduced from France in 1999/2000, cultivated and studied at the vineyards of the Department of viticulture and oenology, Institute of Agriculture, Skopje.

25. **Sofijanova, Elenica** and Koleva Gudeva, Liljana and Dimovska, Violeta and Kuzelov, Aco (2012) Measurement of quality management. In: I International Symposium and XVII Scientific Conference of Agronomists of Republic of Srpska, March 19-22, 2012, Trebinje, Bosnia and Herzegovina. (In Press)

Manufacturing a quality product, providing a quality service, or doing a quality job, one with a high degree of fitness for purpose, is not enough. The cost of achieving that quality must

be carefully managed so that the long-term effect of quality costs on the business is a desirable one. These costs are a true measure of the quality effort.

26. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2011) Two Central Concepts – Task and Relationship as Necessary Factors for the Survival of the Organization. In: Food science, engineering and tecnologies - 2011, Plovdiv.

The revisionists are now concerned with external, economic factors, with productivity, with formal status, and so on, but not to the exclusion of the human elements that the traditional theorists so neglected. To achieve organizational objectives in the organization, to be carried out many activities, many tasks that remain subject to their division or specialization.

27. Koleva Gudeva, Liljana and **Sofijanova, Elenica** (2011) Qualification Framework - Instrument for Development of Qualifications in Lifelong Learning. In: III Simpozium of imternational participation "Education in 21 century" - Bitola, 09- december 2011-, Bitola

Во овој научен труд се елаборира рамката на квалификации која е инструмент за развој, класифицирање и признавање на вештини, знаења и компетенции во процесот на континуирано доживотно учење. Таа е начин на структурирање на постојаните и вклучување на новите квалификации, во рамка која ги опфаќа сите стекнати компетенции во основното, средното и високото образование.

28. **Sofijanova, Elenica** and Koleva Gudeva, Liljana (2011) Team work for quality management. In: III Simpozium of imternational participation "Education in 21 century" - Bitola, 09- december 2011-, Bitola.

Во овој оригинален научен труд се презентирани сознанија за тимската работа во текот на секоја организација која е суштинска компонента на спроведувањето на вкупното менаџирање со квалитетот, за што е потребно да се изгради доверба и добра комуникација, која пак развива меѓузависност. Тимска работа значи посветеност кон подобрување на квалитетот, кон промени кои носат „независност во меѓузависноста", единствено преку подобрување на слободна комуникација, доверба и слободна размена на идеи, знаења, податоци и информации.

29. **Sofijanova, Elenica** (2010) Менаџмент наместо контрола на квалитет. In: II Научна конференција „Квалитет и безбедност на храна" со меѓународно учество.

Во овој научен труд е претставено ефективното управување на вкупниот квалитет кое бара големо посветување на претпријатието. Менаџментот го проектира системот за обезбедување квалитет кој има повеќедимензионална и стратешка посветеност и структура. Со тоа мора да се промени културата во корпоративна култура, која создава корпоративна меморија, со цел да се одрази идејата дека квалитетот не е само идеал, туку цел која мора да се постигне. Менаџирањето создава лојалност и поврзаност на сите вработени во организацијата. Менаџерите во аграрот потполно се поврзани со организацијата 100% и се лојални кон неа.

30. Sofijanova, Elenica (2010) QUALITY MANAGEMENT INSTEAD QUALITY CONTROL. In: II Scientific conference „Food Quality and Safety" with international participation.

31. **Sofijanova, Elenica** and Kletnikoski, Petar (2009) Creating Competition in Agro-Business Through Management of the Quality. In: Agrarniot sektor vo uslovite na finansova kriza- Svishov

Во овој оригинален научен труд се опишува квалитетот во агробизнисот кој треба најголем број од вработените да го планираат, помал дел од нив да го контролираат, а најмал дел да го креираат – усовршуваат. Современиот пристап кон квалитетот е наречен тотално управување со квалитетот (total quality menagement) затоа што квалитетот не се создава таму каде што се контролира производот, туку се создава во процесот на работењето, во сите организациски целини во претпријатието и затоа мора секаде да се контролира.

Книги

32. **Sofijanova, Elenica** and Matlievska, Margarita and Marjanova Jovanov, Tamara (2013) Деловна комуникација. Универзитет „Гоце Делчев" - Штип, Економски факултет. ISBN 978-608-4504-51-1

Оваа рецензирана скрипта наменета за студентите на Економскиот факултет и Земјоделскиот факултет разработува прашања кои се однесуваат на комуникацијата која е активност во која има поделба на информации меѓу две или повеќе индивидуи или групи, за остварување на заемно разбирање. Во него се нудат решенија за совладување и менаџирање на организациските проблеми, како и идентификација и лоцирање на потенцијалните места кои можат да генерираат неефективна и неефикасна комуникација.

33. **Sofijanova, Elenica**, Неконтролирана конфликтност во организациското однесување. BIGOSS, Skopje. ISBN 9989-44-125-1, Земјоделски факултет, Одлука бр. 1802-130/16 од 23.8.2010 година, рецензија во „Универзитетски билтен" бр 48, стр. 14-16 октомври 2010 г.

„Неконтролирана конфликтност - во организациското однесување", авторката м-р Еленица Софијанова нè воведува во дефинирањето на конфликтот, како неогласување помеѓу две или повеќе лица или групи, во смисла дали тој е проблем или не е проблем. Таа полемизира и издвојува свој став наспроти ставот што менаџерите и теоретичарите за менаџмент традиционално го застапувале гледиштето дека конфликтот е проблем кој треба да се избегне. М-р Еленица Софијанова застапува став според кој конфликтот во последниве години и покрај тоа што може да се наметне како сериозен проблем, сепак има одредени видови конфликт кои можат да бидат корисни.

34. **Sofijanova, Elenica**, Управување на организациски конфликти. BIGOSS, Скопје. ISBN 9989-44-119-7, Земјоделски факултет, Одлука бр. 1802-130/16 од 23.8.2010 година, рецензија во „Универзитетски билтен" бр 48, стр.11-13 октомври 2010 г.

Презентираниот труд разработува прашања кои се однесуваат на конфликтите како дел од животот и посебно нивното третирање од аспект на влијанието врз организациската ефективност, особено од аспект на меѓугрупните врски и нивното влијание врз организациските конфликти. Во трудот се нудат решенија за совладување или ублажување на организациските проблеми, како и идентификација и лоцирање на потенцијалните места кои можат да генерираат организациски конфликти - како сила од обединети разлики.

Учество во научноистражувачки проекти (помеѓу двата избора)

Наслов на проектот	Период	Финансиран од	Улога во проектот (главен истражувач) или учесник)
1. TEMPUS Project Western Balkan Rural Extension Network through Curriculum Reform, JP – 158777 - 2009 WBREN 2009 -2012 година	2009-2012	ЕУ	Учесник
2. TEMPUS SATIS Project number 159143-HU-JPCR, 2009 - 2012 годнина	2009-2012	ЕУ	Учесник
3. Модернизација во образовниот процес	2010	МОН	Координатор и главен обучувач
4. Современи креативни техники и комуникациски вештини	2012-2013	МОН	Координатор и главен обучувач

Стручно-апликативна и организациско-развојна дејност

1. Член на Наставно-научниот совет на Земјоделски факултет, УГД – Штип.
2. Член на Наставно-научниот совет на Економски факултет, УГД – Штип.
3. Член на Конкурсна комисија за упис на студенти во прв циклус студии за учебната 2011/2012 г.

4. Член на Конкурсна комисија за упис на студенти во прв циклус студии за учебната 2012/2013 г.
5. Член на Конкурсна комисија за упис на студенти во прв циклус студии за учебната 2013/2014 г.
6. Член на Сојузот на учените на Република Бугарија.

ЗАКЛУЧОК И ПРЕДЛОГ

Кандидатката д-р Еленица Софијанова во своето научноистражувачко, стручно и работно искуство од областа на економиката во земјоделството и развојот има постигнато забележителни резултати. Во истата област д-р Еленица Софијанова има искуство и како наставник, држејќи настава за повеќе предмети од оваа област на Земјоделскиот факултет и Економскиот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип. Согласно со изнесените податоци, како и согласно со Законот за високото образование на Р. Македонија, Правилникот за критериуми и постапка за избор на наставно-научни, наставни и соработнички звања на Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип и распишаниот конкурс, д-р Еленица Софијанова ги исполнува сите услови да биде избрана во звањето вонреден професор во наставно-научната област економика во земјоделството и развој на Земјоделскиот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип. Врз основа на претходно наведеното, Рецензентската комисија има чест и задоволство да му предложи на Наставно-научниот совет на Земјоделски факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип да го усвои нашиот предлог и **кандидатката доцент д-р Еленица Софијанова да ја избере во звањето вонреден професор за наставно-научната област економика на земјоделството и развој на Земјоделскиот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип**.

РЕЦЕНЗЕНТСКА КОМИСИЈА

Д-р Ристо Фотов, вонреден професор,
Економски факултет, Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип, с.р.
Д-р Верица Илиева, редовен професор,
Земјоделски факултет, Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип, с.р.
Д-р Ристе Темјановски, вонреден професор,
Економски факултет, Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип, с.р.

П Р И Л О Г

Табела за вреднување на активностите на д-р Еленица Софијанова во реизборниот период 2009-2014 година, според критериумите за избор на наставници и соработници на Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип

	Вид на активност	**Број**	**Поени**	**Вкупно**
	Наставно-образовна дејност (НО)			
3	Позитивно рецензирана скрипта од предавања, збирка задачи или практикум	1	8	8
8	Рецензент на учебник, скрипта и сл.	2	1	2
14	Ментор на одбранета дипломска работа	7	1	7
16	Член на комисија за одбрана на магистерска работа и специјалистичка работа	1	1	1
17	Член на комисија за одбрана на дипломска работа	7	0,2	1,4
25	Предавања (неделен просечен фонд на часови во двата семестра во изборниот период на прв циклус студии) **2009/2010** - Развој на хумани ресурси (Штип, Св.Николе, Кавадарци, Струмица = 8) - Основи на економија (Штип, Св.Николе, Кавадарци =6) **2010/2011** - Развој на хумани ресурси (Штип, Св.Николе, Кавадарци, Струмица = 8) -Основи на економија (Штип, Св.Николе, Кавадарци, Струмица =8) -TQM (Штип, Економски факултет =3) - Деловна здр.комуникација (Штип, ЕФ = 2) **2011/2012** Развој на хумани ресурси (Штип, Св.Николе, Кавадарци, Струмица = 8) - Основи на економија (Штип, Св.Николе, Кавадарци, Струмица =8) -TQM (Штип, Економски факултет =3) - Деловна здр.комуникација (Штип, ЕФ = 2) - Маркетинг на грозје и вино (Кавадарци=2) 2012/2013 Економика во земјоделството (Штип, Св.Николе, Кавадарци, Струмица = 4) -TQM (Штип, Економски факултет =3) -Деловна здр.комуникација (Штип, ЕФ = 2) -Маркетинг на грозје и вино (Кавадарци=2)	**2009/2010** 8 6 **2010/2011** 8 3 8 2 **2011/2012** 8 3 8 2 2 **2012/2013** 3 4 2 2	69/2=34,5	
27	Одржани предавања (или консултации) на постдипломски студии по одржан курс	10	1	10
30	Рецензент на соработници и наставници	3	1	3
	Вкупно			**66,9**
	Научноистражувачка дејност (НИ)			
2 Дел од монографија или научна книга		Во земјава (33 и 34)	2x6	12
3 Прегледен труд (SCI/CA/останати) Труд бр. 17 Поени 10		1	10	10

4	Труд со оригинални научни резултати, објавени во научно списание опфатено во (СЦИ/ЦА/останати)	2 (9 и 23) 12 (1,2,3,4,5, 6,8,11, 14,17,18,19) 8 (7,10,13, 15,20, 26,29 и 31)	9/6/3	2x9 = 18 12x6 = 72 8x3 = 24
5	Труд со оригинални научни резултати, објавени во зборник на трудови на научен собир	Во земјата 2 Во странство 4	2x1=2 4x2=8	10
9	Учество на научен собир со реферат (постер/усно) во земјава и во странство	3 усно во земјава 8 усно во странство	3x1=2 8x1,5=12	14
13	Учесник во научен проект (максимум во три проекти)	во земјава (2)	2x2	4
15	Член на уредувачки одбор на научно списание (СЦИ/ЦА/останати)	2	2x2	4
	Вкупно			**169**
Стручно-апликативна дејност и организациско-развојна дејност (СА+ОР)				
13	Учесник во научен проект (максимум во три проекти)	3 во земјава	3x5	15
27	Член на универзитетски или владини тела	1 (6)	1x5	5
28	Член на факултетски орган, комисија	5 (1,2,3,4,5)	5x2	10
			Вкупно	**30**
			ВКУПНО (НО + НИ + САОР):	**265,9**